



Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung  
Dienstszitz Berlin, 11055 Berlin

Präsident des  
Deutschen Bundestages  
- Parlamentssekretariat -  
Platz der Republik 1  
11011 Berlin

**Gudrun Kopp MdB**  
Parlamentarische Staatssekretärin

POSTANSCHRIFT UND ZUGANG  
Stresemannstr. 94, Europahaus  
10963 Berlin

TEL +49 (0)30 - 18 535 - 2331  
FAX +49 (0)30 - 18 535 - 2575  
E-MAIL [marika.bachmann@bmz.bund.de](mailto:marika.bachmann@bmz.bund.de)  
[www.bmz.de](http://www.bmz.de)

Berlin, 21.02.2012

Sehr geehrte Damen und Herren,

im Namen der Bundesregierung übersende ich Ihnen die Antwort auf die Kleine Anfrage der Abgeordneten Ute Koczy, Dr. Frithjof Schmidt, Hans-Christian Ströbele, Volker Beck (Köln), Uwe Kekeritz, Marieluise Beck (Bremen), Agnes Brugger, Viola von Cramon-Taubadel, Thilo Hoppe, Katja Keul, Tom Koenigs, Kerstin Müller (Köln), Omid Nouripour, Lisa Paus, Manuel Sarrazin, Claudia Roth (Augsburg) und der Fraktion BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN.

**Titel: Umstrukturierungen im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung**

(Bundestags-Drucksache 17/8558 vom 07.02.2012)

Fünf Durchdrucke dieses Schreibens mit Anlagen sind beigelegt.

Freundliche Grüße

Gudrun Kopp

## **auf die Kleine Anfrage**

**der Abgeordneten Ute Koczy, Dr. Frithjof Schmidt, Hans-Christian Ströbele, Volker Beck (Köln), Uwe Keke-ritz, Marieluise Beck (Bremen), Agnes Brugger, Viola von Cramon-Taubadel, Thilo Hoppe, Katja Keul, Tom Koenigs, Kerstin Müller (Köln), Omid Nouripour, Lisa Paus, Manuel Sarrazin, Claudia Roth (Augsburg) und der Fraktion BÜNDNIS 90/DIE GRÜNEN**

### **Umstrukturierungen im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung**

#### Vorbemerkung der Bundesregierung

Die Reorganisation und der Stellenzuwachs des BMZ sind Teil der größten Strukturreform der deutschen Entwicklungszusammenarbeit. Mit der erfolgten Fusion der deutschen Durchführungsorganisationen GTZ, InWent und DED zur Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ), wird die Wirksamkeit und Sichtbarkeit der deutschen Entwicklungszusammenarbeit gestärkt und somit die Umsetzung der entwicklungspolitischen Ziele der Bundesregierung gefördert. Die dem BMZ vom Haushaltsgesetzgeber bewilligten zusätzlichen Stellen sind Teil dieses Reformprozesses und dienen der Verbesserung der Steuerungsfähigkeit des BMZ und damit der Leistungsfähigkeit der deutschen Entwicklungszusammenarbeit.

Die Auswahl für die Besetzung von Stellen im BMZ erfolgt im Einklang mit Art. 33 Abs. 2 GG und § 9 BBG nach Eignung, Befähigung und fachlicher Leistung. Die Parteizugehörigkeit darf und wird unter Hinweis auf Art. 3 Abs. 3 GG nicht abgefragt.

- 1) a) *Teilt die Bundesregierung die Auffassung, dass die Antwort von Frau Staatssekretärin Gudrun Kopp in der Fragestunde im Deutschen Bundestag am 25. Januar 2012, auf die Frage des Abgeordneten Sascha Raabe, zu welchem Zeitpunkt Minister Niebel von der Bewerbung von Frau Büssemaker erfahren habe, „Ich kann Ihnen aber kein Datum nennen und nicht sagen, wer bei ihm wann in welcher Weise nachgefragt hat. Ich kann auch nicht sagen, ob er im Nachhinein eine Liste gesehen hat. Ich glaube auch, das ist nicht relevant“, eine unzureichende Antwort auf die fristgerecht eingereichte mündliche Frage ist.*

*b) Hält die Bundesregierung es für angemessen, die mündliche Frage eines Abgeordneten als „nicht relevant“ einzustufen und deshalb nicht zu beantworten? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Frau Parlamentarische Staatssekretärin Kopp hat die Frage des Abgeordneten Dr. Sascha Raabe nicht als irrelevant eingestuft (s. Plenarprotokoll 17/154), vielmehr hat Frau Parlamentarische Staatssekretärin Kopp die Frage beantwortet und, wie von ihr in der Fragestunde am 25.01.2012 zugesagt, mit Schreiben vom 27.01.2012 noch ergänzende Informationen übermittelt. Die Beantwortung wird damit als ausreichend erachtet.

*2) a) Teilt die Bundesregierung die Auffassung, dass die Antwort von Frau Staatssekretärin Gudrun Kopp in der Fragestunde im Deutschen Bundestag am 25. Januar 2012, sie habe noch nie mit Frau Büssemaker gesprochen, eine unzureichende Antwort auf die fristgerecht eingereichten mündlichen Fragen verschiedener Abgeordneter zu der Aussage von Frau Büssemaker in einem Interview im Boulevard Baden vom 16. Oktober 2011 ist?*

*b) wie begründet die Bundesregierung, dass die Staatssekretärin sich auf diese Frage offensichtlich nicht angemessen vorbereitet hat? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Frau Parlamentarische Staatssekretärin Kopp war angemessen auf die Fragestunde vorbereitet und hat die Fragen angemessen beantwortet.

*3) Ist die Äußerung von Minister Niebel in der aktuellen Stunde im Bundestag am 25.01.2012 „Die verbliebenen 71 Stellen sind für die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter die größte Chance in der Geschichte des Ministeriums, aufzusteigen oder sich in ihrer Funktion zu verändern“ so zu verstehen, dass 71 Personen im BMZ, die dort seit mehr als zwei Jahren arbeiten, im Zuge des Personalaufwuchses aufsteigen bzw. ihre Funktion im Ministerium verändern werden? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Die neuen Stellen werden für alle langjährigen und neuen Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter im BMZ die Chance bieten, sich in ihrer Funktion oder in ihrem Aufgabengebiet zu verändern, aufzusteigen oder befördert zu werden.

*4) Wie lautete die Aufgabenbeschreibung für die Ausschreibung der Leitung der Servicestelle Engagement Global des BMZ gegenüber der Firma Heimeier & Partner, und was war der genaue Gegenstand des Gespräches zwischen der Firma und den Abteilungsleitern im BMZ, auf das Frau Kopp in der Fragestunde am 25.01.2012 verwiesen hat? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Die Aufgabenbeschreibung für die Firma Dr. Heimeier & Partner lautete: „Wir beauftragen Sie mit der externen Beratung und Unterstützung für die Auswahl einer qualifizierten Führungskraft für die Servicestelle“. Dies implizierte die Unterstützung bei der Organisation des Suchprozesses (Inserierung, bei Bedarf Direktansprachen, Vorauswahl, Eignungsinterviews, Bewerber-Präsentation und Endauswahl). Gegenstand des Vorbereitungsgespräches im BMZ, auf das Frau Parlamentarische Staatssekretärin Kopp am 25.1.2012 Bezug genommen hat, war die weitere Auftragsklärung, die Abstimmung des Anzeigentextes sowie die Vereinbarung des zeitlichen Rahmens für den Auswahlprozess.

- 5) *Inwieweit und mit welcher Zielsetzung haben Minister Niebel oder andere Mitglieder der Leitungsebene des BMZ vor und nach dem Interview von Frau Büsselmann im Boulevard Baden vom 16.11.2011 Gespräche mit ihr über die geplante Stelle vor dem Beginn des Bewerbungsverfahrens und vor dessen Abschluss geführt?*

Nach Erscheinen der Stellenanzeige hat sich Frau Büsselmann bei Bundesminister Dirk Niebel telefonisch in der Zeit zwischen dem 13.10.2011 und dem 25.10.2011 nach der Möglichkeit einer Bewerbung erkundigt. Diese Frage hat Bundesminister Niebel mit Verweis auf die formalen Voraussetzungen bejaht.

- 6) *Inwiefern trifft es zu, dass wie Frau PSts Gudrun Kopp es erläuterte, dass Minister Niebel während des laufenden Bewerbungsverfahrens für die Leitung der Servicestelle Engagement Global Einsicht in die Liste der 133 Bewerberinnen und Bewerber gehabt hatte? Wenn ja, zu welchem Zeitpunkt?*

Bundesminister Dirk Niebel hatte während des Auswahlverfahrens keine Einsicht in die Liste der 133 Bewerberinnen und Bewerber.

- 7) *Wann wurde Frau Büsselmann erstmals von welcher Stelle im BMZ darüber informiert, dass sie voraussichtlich ihre spätere Stelle erhält?*

- 8) *Wann erhielt sie die endgültige Bestätigung und von wem?*

Frau Büsselmann wurde am 16. Januar 2012 telefonisch von Abteilungsleiter 1 informiert, dass ihre Bewerbung erfolgreich war. Der Arbeitsvertrag wurde am 26. Januar von Frau Büsselmann und Staatssekretär Hans-Jürgen Beerfeltz unterschrieben.

- 9) *Für welche Ausschreibungsverfahren neben dem für die Leitung der neuen Servicestelle Engagement Global beauftragte die Bundesregierung die Firma Heimeier & Partner?*

Die Firma Dr. Heimeier und Partner wurde im Rahmen der Personalauswahl für die Geschäftsführung des Evaluierungsinstituts beauftragt. Darüber hinaus erfolgten bislang keine weiteren Beauftragungen der Bundesregierung an die Firma Dr. Heimeier & Partner in dieser Legislaturperiode.

- 10) *Bestanden persönliche oder geschäftliche Beziehungen zwischen Personen aus der Leitungsebene des BMZ von der Abteilungsleiterebene aufwärts und der für das Ausschreibungsverfahren für die Servicestelle Engagement Global beauftragten Firma Heimeier & Partner, bevor der Auftrag an die Beratungsfirma vergeben wurde?*

Die Firma Dr. Heimeier & Partner ist ein in Baden-Württemberg ansässiges Unternehmen, welches aufgrund seiner fachlichen Kompetenz bundesweit tätig ist. Die Reputation des Unternehmens dürfte der Grund dafür sein, dass auch die jetzige Landesregierung sich der Hilfe des Personalberaters bedient.

Bundesminister Dirk Niebel, Parlamentarische Staatssekretärin Gudrun Kopp, Staatssekretär Hans-Jürgen Beerfeltz sowie die zu dem Zeitpunkt der Ausschreibung im BMZ beschäftigten Abteilungsleiter unterhielten und

unterhalten weder persönliche noch geschäftliche Beziehungen mit der Firma Dr. Heimeier und Partner.

Nur dem Abteilungsleiter 1 ist dieses Unternehmen aufgrund seiner früheren Tätigkeit im Wirtschaftsministerium in Baden-Württemberg bekannt gewesen. Nach Kenntnis des Abteilungsleiters hat es keine direkte Auftragsvergabe im Rahmen seiner früheren Funktionen gegeben.

*11) Was versteht die Bundesregierung genau unter der Erhöhung der Steuerungsfähigkeit des BMZ?*

Die Bundesregierung versteht unter der Erhöhung der Steuerungsfähigkeit des BMZ die Sicherstellung, dass ministerielle Kernaufgaben des BMZ ausschließlich durch Mitarbeiter/-innen des Ministeriums wahrgenommen werden. Zu den ministeriellen Kernaufgaben zählen laut gemeinsamer Geschäftsordnung der Bundesregierung (GGO) u.a. Gestaltungs-, Steuerungs-, Koordinierungs- und Aufsichtsfunktionen. Wie auch im Kabinettsbeschluss zur Strukturreform vom 7. Juli 2010 dargelegt, sind Voraussetzungen zur Erhöhung der Steuerungsfähigkeit unter anderem die Ausstattung des Ministeriums mit den entsprechenden personellen Kapazitäten und eine klare Trennung zwischen politischer Steuerung und Durchführung. Entsprechend des Wunsches vieler früherer Bundesregierungen kann sich das BMZ heute nach der historischen Fusion zur GIZ auf die Steuerung konzentrieren und die Durchführungsorganisationen auf die Durchführung.

*12) Hält die Bundesregierung für eine Stärkung der Steuerungsfähigkeit des BMZ auch eine personelle Stärkung der Fach- und Länderreferate für notwendig? Wenn ja in welcher Form und in welchem Ausmaß? (Bitte die entsprechenden Referate nennen)*

Die Bundesregierung hält die personelle Stärkung der Fach- und Länderreferate für notwendig. Von den bis Ende 2013 nach Abzug linearer Stellenkürzungen und anderer Stellenabgaben real zur Verfügung stehenden Stellen werden über 58% in die Fach- und Länderreferate gehen. Die neuen Auslandsstellen stärken dabei den Regionalbereich. Einzelne Referate können aufgrund des noch laufenden Organisationsprozesses noch nicht genannt werden.

*13) Welche Referate im BMZ, die bereits vor der im letzten Dezember bekannt gewordenen Umstrukturierung des BMZ bestanden, werden durch den Stellenaufwuchs gestärkt?*

Der Stellenaufwuchs führt zu einer Stärkung fast aller Referate in unterschiedlichem Ausmaß. Einzelne Referate können aufgrund des noch laufenden Organisationsprozesses noch nicht genannt werden. Bundesminister Dirk Niebel wird dabei aber weiter dem Wunsch aller Bundesregierungen seit 1998 Rechnung tragen, die Wirksamkeit und Sichtbarkeit der deutschen EZ zu erhöhen.

*14) Welche Personen und Referate im BMZ waren in die Entscheidung für eine neue Abteilung und drei neue Unterabteilungen einbezogen, und welche Personen und Referate waren mit der Konzeption dieser neuen Abteilung betraut?*

Der Neugestaltung der Organisationsstruktur lag ein Auftrag von Staatssekretär Hans-Jürgen Beerfeltz an Abteilungsleiter 4 zugrunde. Zur Vorbereitung der Planung wurden Gespräche mit allen Abteilungsleitungen und Unterabteilungsleitungen sowie verschiedenen Referatsleitungen geführt, ebenso mit Personalrat und Gleichstellungsbeauftragter. Damit wurde einem Wunsch des Personalrats für frühzeitige Einbeziehung des Hauses entsprochen.

*15) Was sind die genauen Aufgabenbeschreibungen der neu geschaffenen Referate im BMZ, wie sie im Dezember 2011 bekannt gegeben wurden?*

Die genauen Aufgabenbeschreibungen der neuen Referate können den beigefügten Geschäftsverteilungsplänen entnommen werden (Stand 1. Februar 2012).

*16) Welche externe Beratung erarbeitet bzw. unterstützt die Erarbeitung der genauen Verteilung der neuen Stellen auf die Organisationseinheiten im BMZ, wie wurde diese ausgewählt, und welche Kosten entstehen dadurch? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Das Unternehmen Rambøll Management GmbH unterstützte mit der Erarbeitung eines Entwurfs für die genaue Verteilung der neuen Stellen auf die Organisationseinheiten im BMZ. Der Auftrag wurde unter Beachtung der vergaberechtlichen Regelungen vergeben. Die Kosten beliefen sich auf EURO 20.116,54 inkl. Mehrwertsteuer.

*17) Inwiefern und mit welchem Ergebnis wurde der Personalrat im BMZ in die Besetzung der frei werdenden Abteilungsleiterstelle im BMZ einbezogen, die dann an Frau Dr. Uta Böllhoff ging, und wie verhält sich dies zu der Aussage von Frau Staatssekretärin Gudrun Kopp in der Fragestunde des Bundestages „Ich kann Ihnen versichern, dass wir bei der Besetzung von Stellen, bei der Auswahl geeigneter Personen – für welche Stelle auch immer – den Personalrat einbeziehen.“? (vgl. Plenarprotokoll 17/154)*

Der Personalrat des Bundesministeriums für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung wird bei Personalangelegenheiten auf der Grundlage der Paragraphen 75 bis 77 Bundespersonalvertretungsgesetz (BPersVG) einbezogen. Bei der Besetzung von Beamtenstellen der Besoldungsgruppe A16 aufwärts ist laut § 77 BPersVG keine Mitbestimmung des Personalrats vorgesehen. Vor diesem Hintergrund wurde der Personalrat über die Besetzung der Abteilungsleitung 4 mit Frau Dr. Böllhoff informiert. Der Personalrat hat dies zur Kenntnis genommen.

*18) Wie bewertet die Bundesregierung im Einzelnen die Aussagen und Angaben im Tätigkeitsbericht des Personalrates im BMZ zu dem diesjährigen Stellenaufwuchs “Das erscheint nur auf den ersten Blick ein Selbstläufer zu sein. Schaut man genauer hin, schmilzt der Stellensegen schnell dahin: 65 Stellen dienen dazu, die bereits im letzten Jahr unter dem Label „65 plus“ geschaffenen Posten zu BMZ-Stellen zu machen – dadurch erhalten wir keine einzige zusätzliche Arbeitskraft im Haus. 46 Stellen sollen für zusätzliche WZ-Referenten an das Außenamt gehen. Weitere sechs Stellen sollen im Zusammenhang mit der Abgabe der entwicklungsorientierten Not- und Übergangshilfe an das Außenamt gehen.*

*Siebzehn Stellen fallen durch lineare Kürzungen und die Erbringung von Kw-Vermerken gleich wieder weg. Bleiben knapp 50 Stellen, von denen etwa 36 durch Kolleginnen und Kollegen des mittleren und gehobenen Dienstes aus dem Geschäftsbereich des BMVg gefüllt werden sollen. Das bedeutet: Wir bekommen in der Zentrale im kommenden Jahr maximal fünf zusätzliche Stellen im höheren Dienst.“, oder widerspricht sie den Aussagen des Personalrates? Wenn ja, wie verteilen sich die Stellen aus Sicht der Bundesregierung?*

Der Stellenzuwachs des BMZ beläuft sich auf 210 Stellen für die Jahre 2012 und 2013. Voraussichtliche bis 2013 zu erbringende lineare Stellenkürzungen sowie voraussichtliche sonstige Verpflichtungen belaufen sich auf 25,5 Stellen. Die verbleibenden 184,5 Stellen, stellen den realen Zuwachs des BMZ dar. Von diesen sind 142,5 Plan-/Stellen des höheren Dienstes. Die rund 40 Stellen des höheren Dienstes zur Stärkung der BMZ-Außenstruktur sind entscheidend für die Erhöhung der Steuerungsfähigkeit des BMZ gegenüber KfW und GIZ. Diese Stellen – die mit BMZ-Mitarbeitern besetzt werden – sind nicht herauszurechnen sondern entscheidender Bestandteil der besseren Steuerungsfähigkeit.

*19) Wie bewertet die Bundesregierung die Aussage des Personalrats im BMZ, er sei zu spät über die Gründung der neuen Abteilung „Planung und Kommunikation“ informiert worden?*

Der Personalrat wurde zeitgerecht beteiligt.

*20) Wie bewertet die Bundesregierung die Feststellung des Personalrates im BMZ, dass durch den Stellenaufwuchs im BMZ netto nur wenig wirklich neue Stellen hinzukommen und dass angesichts dieser Tatsache dieses Jahr nicht die Zeit sei, um neue Leitungsposten zu schaffen?*

Es wird auf die Beantwortung von Frage 18 verwiesen.

*21) Wie setzt sich die angesprochene Einsparung von, wie es Minister Niebel in der aktuellen Stunde am 25.01.2012 formulierte, „unterm Strich 300 Stellen“ genau zusammen? (Bitte nach BMZ und Vorfeldorganisation aufschlüsseln)?*

*a) Bedeutet die Einsparung von ca. 300 Stellen auch eine finanzielle Einsparung für den Bundeshaushalt, und wenn ja in welcher Höhe?*

Durch die Verschmelzung des Deutschen Entwicklungsdienstes (DED) und der Internationale Weiterbildung und Entwicklung gGmbH (InWEnt) auf die Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit (GTZ) - seit 01.01.2011 Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit GIZ - und einem damit verbundenen Wegfall von 693 Stellen aus dem Personalhaushalt des Bundes, reduziert sich – auch bei Stärkung des BMZ um 210 Stellen, bei Gründung der Engagement Global (145 Stellen s.u.) und eines Evaluierungsinstituts (38 Stellen) – der Personalbestand des Bundes dauerhaft um rund 300 Stellen.

Durch die o.g. Änderungen ergeben sich zunächst keine finanziellen Einsparungen für den Bundeshaushalt. Die rechnerisch 300 Stellen, die bereits aus der Personalliste Z des Bundes weggefallen sind, finden sich nach erfolgter Fusion im Personalkörper der GIZ wieder; sie werden durch die GIZ finanziert. Die GIZ ist ein Unternehmen, das seine Stellen flexibel an die Auftragslage anpasst.

Aber die Strukturreform der TZ bietet durch den Abbau von Doppelstrukturen Einsparungspotenzial, von bis zu 17 Mio. € bis 2014, wie in der Wirtschaftlichkeitsanalyse von Nov. 2010 dargelegt (siehe Haushaltsausschussdrucksache 17-3315, 11. Oktober 2011).

22) *Trifft es nach Ansicht der Bundesregierung zu, dass im BMZ seit der Amtsübernahme durch Minister Niebel 24 neue Leitungsstellen geschaffen worden sind? Wenn nein, wie viele sind es tatsächlich, und wie begründet die Bundesregierung jede einzelne dieser Stellen?*

Es wurden zwei Positionen für Abteilungsleitungen, vier für Unterabteilungsleitungen, 16 für Referatsleitungen und eine für eine (zeitlich befristete) Projektgruppenleitung geschaffen. Zur Begründung siehe die Vorbemerkung. Ziel ist bei allem die Steuerungsfähigkeit der Bundesregierung auf Augenhöhe gegenüber z.B. der GIZ zu erhöhen, das wurde von früheren Bundesregierungen leider versäumt.

23) *In welchem Bereich sollen die angekündigten 36,5 Stellen aus dem Überhangpersonal des BMVg eingesetzt werden?*

Von den vom Parlament für 2012 gebilligten 180 Stellen sind laut entsprechendem Haushaltsvermerk 36,5 Stellen des mittleren und gehobenen Dienstes mit Überhangpersonal aus dem BMVg zu besetzen. Diese Stellen sollen in allen Bereichen des BMZ eingesetzt werden.

24) *Wann und wo ist die Stelle der Leitung für die Unterabteilung 12 des BMZ ausgeschrieben worden?*

Die Position der Unterabteilungsleitung 12 wurde am 7. April 2011 ausgeschrieben und in das Intranet eingestellt.

25) *Sind der Bundesregierung Fälle von Personen bekannt, die im Assessment Center des BMZ zunächst durchgefallen waren, die jedoch zu einem späteren Zeitpunkt erneut zu Bewerbungsgesprächen eingeladen wurden und/oder in der Folge eingestellt wurden? Wenn ja, um wie viele Personen handelt es sich, und wo sind diese Personen jetzt eingesetzt?*

Es ist gesetzlich nicht ausgeschlossen, dass Personen sich wiederholt um eine Tätigkeit in der Bundesverwaltung bewerben. Daher ist es auch im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung langjährige Praxis, dass Bewerberinnen und Bewerber die Möglichkeit einer erneuten Bewerbung offen steht.

Es gibt keine statistischen Erhebungen darüber, ob Personen nach wiederholter Bewerbung eingestellt wurden. Die Speicherung dieser Bewerbungsdaten ist aus Gründen des Datenschutzes auch nicht zulässig.

26) *Wie verläuft das aktuelle Auswahlverfahren für Stellen im BMZ genau, und gibt es nach Ansicht der Bundesregierung Möglichkeiten, dieses Bewerbungsverfahren, etwa für eine ReferentInnenstelle in einem Fachreferat, durch den Arbeitgeber auszusetzen?*



Im konkreten Fall werden nach einem durch das Bundesverwaltungsamt (BVA) durchgeführten öffentlichen Ausschreibungs- und Bewerbungsverfahren die nach den Bewerbungsunterlagen besten Kandidatinnen und Kandidaten zu einem eineinhalbtägigen Assessmentcenter eingeladen. Dieses besteht aus einem Vorstellungsgespräch, einem mündlichen Sachvortrag und einer Gruppendiskussion sowie aus einer schriftlichen Arbeit und einem schriftlichen und mündlichen Sprachentest.

Auf dieses aufwändige Verfahren wird im Bundesministerium für wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung nur in den gesetzlich zulässigen und erforderlichen Fällen, die unter Frage 28 genannt sind, verzichtet.

*27) Welche Auswahlkriterien legt das BMZ für eine erfolgreiche Bewerbung für den höheren Dienst zugrunde und gibt es hierbei Mindestanforderungen, wie etwa entwicklungspolitische Fachkenntnisse, praktische Erfahrungen in der Umsetzung von Projekten in Entwicklungsländern, Hochschulabschluss oder Mindestnote beim Hochschulabschluss?*

Grundsätzlich sind die Verfahren zur Auswahl von Personal durch Recht und Gesetz definiert. In der konkreten Umsetzung führen die Bundesministerien mehr oder weniger umfangreiche Verfahren durch. Das BMZ hat in seiner Geschäftsordnung das Verfahren für die Neueinstellung von Mitarbeitern und Mitarbeiterinnen geregelt, um eine sachgerechte und objektive Einstellungspraxis zu gewährleisten. Darin sind abstrakte Auswahlkriterien enthalten, unter anderem Berufsausbildung und Qualität der Abschlüsse/Examina, Berufserfahrung, Beurteilungen und Sprachkenntnisse. In den Ausschreibungen werden je nach Bedarf zusätzliche Anforderungen formuliert.

*28) In welchen Fällen und aus welchen Gründen wurden seit 2009 im BMZ bei der Einstellung Ausnahmen von Regelverfahren für Neueinstellungen gemacht?*

Im BMZ werden unterschiedlich aufwändige Auswahlverfahren angewendet. Die aufwändigste Form ist die eines Assessmentcenters (s. hierzu Frage 26). Dies wird in anderen Ressorts auch oft in reduzierter Form durchgeführt. In einzelnen Fällen, wie zum Beispiel Krankheitsausfall, Schwangerschaften, Elternzeiten, kurzfristige Vakanzen, Arbeitsspitzen, oder speziellen Stellenprofilen (z. B. persönliche Referenten) wird - wie auch in früheren Legislaturperioden - in Abstimmung und mit Zustimmung des Personalrats ein weniger aufwändiges Verfahren durchgeführt. Festzuhalten ist, dass aber auch diese weniger aufwändigen Verfahren die Anforderungen an ein Auswahlverfahren erfüllen und rechtlich zulässig sind. Genau dieser Spielraum war für frühere Regierungen wichtig – und wird es auch für zukünftige sein.

*29) An wie viele Personen, die nicht aus dem Verwaltungsbereich oder dem Bereich Übersetzer oder dem Bereich IT stammen, und die nicht das Standard-Auswahlverfahren des BMZ durchlaufen haben, wurden in den letzten Jahren unbefristete Verträge vergeben, und wie begründet die Bundesregierung diese Ausnahmeregelungen?*

In der aktuellen Legislaturperiode wurden nach erfolgreich absolvierter Probezeit an fünf Personen unbefristete Verträge vergeben, die nicht das in Frage 26 erläuterte Auswahlverfahren durchlaufen haben. Weitere Fälle gab es natürlich auch in den früheren Legislaturperioden.

Die Art und Weise und der Umfang der Auswahlverfahren für neue Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter sind rechtlich nicht maßgebend für die Frage der Befristung von Verträgen. Insofern handelt es sich nicht um eine Ausnahmeregelung, sondern um die Ausgestaltung eines in verschiedener Art und Weise nach Recht und Gesetz möglichen Verfahrens.

## Referat P 3

# Sektoral/thematische-, bi- und multilaterale Planung

### AUFGABEN

Übergreifende Grundsätze, langfristige strategische Planung, konzeptionelle Ausrichtung und Verfahren der entwicklungspolitischen Zusammenarbeit; Querschnittsreferat zur horizontalen Koordinierung der Kopf- und Grundsatzreferate; Koordination der konsistenten Umsetzung von Leitungsprioritäten in allen vier Abteilungen.

### Übergreifende (Grundsatz-)Aufgaben

- Mitwirkung an den Grundsatz-, Konzeptions- und Planungsaufgaben anderer Arbeitseinheiten im Hinblick auf die Einordnung in übergreifende Ziele und die Konzeption der deutschen Entwicklungspolitik.
- Koordination der Operationalisierung des entwicklungspolitischen Konzepts inkl. Monitoring auf bi- und multilateraler sowie sektoraler Ebene sowie mit Zivilgesellschaft und Wirtschaft
- Qualitätssicherung bei Konzepten, Strategiepapieren sowie Beiträgen zu Berichten der Bundesregierung, EU u.ä. in Abstimmung mit 310 (FF bei Erstellung von sektor- und thematischen Strategiepapieren)
- Mitwirkung am Jahreswirtschaftsbericht der Bundesregierung (Koordination BMZ Beitrag)
- Erstellen des entwicklungspolitischen Berichts der Bundesregierung (Federführung)
- Setzung von Prioritäten und Gestaltung von Leitlinien bzw. Kriterien für Entwicklung und Umgang mit internen Strategien, Konzepten, Policy-Papieren und Handreichungen
- Verbesserung des Informations- und Kommunikationsaustausches zwischen Fachreferaten und BMZ-Leitung
- Gesamtplanung der bi- und multilateralen Zusammenarbeit in enger Abstimmung mit den entsprechenden Kopfreferaten
- Aufgabenbezogene Beiträge zum Einzelplan 23
- Konzeption und Planung des entwicklungspolitischen Forums in Kooperation mit Ref. P 1

- Analyse und Monitoring der strategischen Ausrichtung von Entwicklungspartnern in Abstimmung mit Ref. P 1
- Zusammenarbeit mit privaten Gebern (unter FF der zuständigen Referaten 110 oder 111) und Kontaktpflege zu prominenten Kooperationspartnern; Einbindung in die Arbeit des BMZ, ggf. in Kooperation mit Ref. P 4.

### **Thematische Planung**

- Grundsätzliche Fragen der politischen Steuerung in der EZ
- Erarbeitung von sektoralen und thematischen Grundsätzen unter Federführung von Referat 310.
- Vorbereitung der politischen Prioritäten- und Posterioritätensetzung und die Koordinierung der Verankerung im BMZ, sowie der Kommunikation nach außen, inkl. Identifizierung von Zielkonflikten (Trade-offs) sowie Beitrag zu deren Lösung
- Konzeptionelle Weiterentwicklung der EZ in Fragen wie z.B. „Beyond ODA“ (mit P1 FF) und „Beyond MDG“, mit (310 FF) Wachstums- und Wohlstandsmodelle (mit 112, 310, usw.
- Wissensaufbereitung für Planungsentscheidungen in der Vorbereitung von politischen Positionen zu bestimmten Themen in enger Abstimmung mit P1
- Konzipierung von politischen Strategien/Kampagnen zum internationalen Agenda-Setting mit ganzheitlichem Ansatz in Abstimmung mit Ref. P 1, K 1, K 2 sowie mit 410 als Kopfreferat der Unterabteilung 41 und fallbezogen weiteren unmittelbar betroffenen Institutionenreferaten.

### **Bi- und multilaterale Planung**

- Ausgewählte Fragen der vernetzten Sicherheit und Zusammenarbeit mit fragilen Staaten (fachliche FF Ref. 200)
- Abstimmung mit Ref. 410 (FF) und weiteren Facheinheiten zu Fragen der Zusammenarbeit mit multilateralen Akteuren (Global Governance)
- Abstimmung mit Ref. 410 (FF) und weiteren Facheinheiten bei konzeptionellen Fragen in internationalen Konferenzen und Gremien (z.B. VN, UNCTAD, OECD, EU)
- Verhandlung von Kooperationsabkommen

---

## Referat P 4

# Entwicklungspolitische Sonderaufgaben

### AUFGABEN

- Abteilungsübergreifende Projekte von besonderer strategischer und innovativer Bedeutung, ggf. mit hoher Außenwirkung (Leuchttürme).
  - Aufgreifen von Zukunftsthemen; Entwicklung von Pilotvorhaben und Initiierung von neuen Initiativen.
  - Förderung von Reformbereitschaft und des strategischen Bewusstseins; Initiierung von Instrumenten hierzu.
  - Erfolgsaussichten der Zukunftsthemen bewerten, Gelegenheitsfenster identifizieren; Durchsetzungschancen bestimmen; Verhandlungskorridore abstecken (ggf. gemeinsam mit den Fachreferaten).
  - In Zusammenarbeit mit Ref. P 1 konzeptionelle Aspekte von Großveranstaltungen und Events des Referates K 5
  - Ggf. anlassbezogen Zusammenarbeit mit privaten Gebern und Kontaktpflege zu prominenten Kooperationspartnern in Kooperation mit P 3
-

---

# Referat P 5

## Forschung und Studien; Innovationsbeirat

### AUFGABEN

#### Entwicklungspolitische Forschung

- Grundsatzfragen (inkl. Forschungsplanung und -strategie)
- Forschungsbeauftragte(r)
- Forschungsprogramm des BMZ
- Interministerieller Ausschuss für Wissenschaft und Forschung
- Internationale Forschungszusammenarbeit
- Wissenschaftliche Schriftenreihe des BMZ
- Monitoring der strategischen Weiterentwicklung bei nationalen und internationalen Wissenschaftlichen Einrichtungen
- Leitung des Forschungsteams der DIE Beratungswissenschaftler

#### Innovationsbeirat des BMZ (Geschäftsstelle)

- Vorbereitung und Begleitung des Ernennungsverfahrens; Entwurf und Weiterentwicklung von Satzung und Geschäftsordnung
- Vorbereitung und Begleitung von Sitzungen
- Wahrnehmung der Scharnierfunktion zwischen Beirat und BMZ in inhaltlicher Hinsicht, d.h.:
- Identifizierung strategischer Zukunftsthemen mit Innovationspotentialen für das BMZ
- Verknüpfung mit anderen innovationsfördernden Instrumenten (z.B. Global Leadership Academy, Follow-up zum Zukunftsforum)
- Innovationsförderung

#### Deutsches Institut für Entwicklungspolitik gGmbH (DIE)

- Grundsätze, Steuerung und inhaltliche Begleitung
- Vorbereitung Kuratoriumssitzungen
- Vertretung BMZ in Gesellschafterversammlungen
- Aufstellung des Wirtschaftsplanes

### **Sonstige Organisationen, Gremien**

- Vertretung des BMZ im Stiftungsrat der Stiftung Wissenschaft und Politik (SWP)
- Vertretung des BMZ im Kuratorium des German Institute of Global and Area Studies (GIGA)
- Vertretung des BMZ im Stiftungsrat der Deutschen Stiftung Friedensforschung
- European Association of Development Research Institutes (EADI) (*Federf. i. d. BuReg: BMZ*)

Ausübung der **Bewirtschaftungsbefugnis als Titelverwalter** gem. § 9 BHO für Kapitel 2301 Titel 119 99 (Vermischte Einnahmen), 526 02 (Kosten für Sachverständige), 526 03 (Kosten für Mitglieder von Fachbeiräten) und Kapitel 2302 Titel 119 99 (Vermischte Einnahmen), 544 01 (Forschung), 685 40 (institutionelle Förderung DIE-Betrieb) und 894 40 (institutionelle Förderung DIE-Investitionen) einschließlich Beiträge zum Haushaltsaufstellungsverfahren.

---

# Referat K 3

## Internet; Soziale Medien; Bürgerkommunikation

### AUFGABEN

#### Internet-Auftritt des BMZ

- Aufbau und Konzeption
- Aufbau und Konzeption der BMZ-Internetpräsenz
- Fortlaufende redaktionelle Pflege
- Optimierung des Internetauftritts unter Gesichtspunkten der Nutzerfreundlichkeit und Suchmaschinenoptimierung
- Management und Qualitätssicherung der redaktionellen Prozesse, Steuerung der redaktionellen und technischen Dienstleister
- Aufbau eines entwicklungspolitischen Online-Expertenportals

#### Soziale Medien

- Technische Realisierung und redaktionelle Betreuung des BMZ-Auftritts in sozialen, interaktiven Medien
- Unterstützung der Presse- und Öffentlichkeitsarbeit durch Nutzung der Website und der Sozialen Medien
- Monitoring der Online- und Sozialen Medien
- Punktueller und zielgenaues Eingreifen in Online-Debatten zu Themen der Entwicklungspolitik
- Customer Relationship Management: Netzwerkaufbau und -pflege im Online-Bereich

#### Bürgerservice

- Beteiligung des BMZ an dem Pilotprojekt „Behördenservicenummer D 115“
- Beantwortung von Anfragen von Bürgerinnen und Bürgern zur Entwicklungspolitik

#### Interne Kommunikation

- Webmedien Extranet (Konzeption und Management)
- Konzeption und Management der internen Kommunikation
- Stärkung der internen Kommunikation durch Weiterentwicklung des Intranets in Richtung Wissensmanagement und Partizipation
- Weiterentwicklung Webmedium Teampattform



Ausübung der **Bewirtschaftungsbefugnis als Titelverwalter**  
gemäß § 9 BHO für Kapitel 2301 Titel 543 01 einschließlich  
Beiträge zum Haushaltsvoranschlag.

## Referat 205 Medien und Pressefreiheit

### AUFGABEN

Medien in Entwicklungsländern; Presse- und Informationsfreiheit

- Förderung von Medien (einschließlich neuer und sozialer Medien) als Baustein für politischen Pluralismus und für demokratische Teilhabe sowie für Transparenz und Rechenschaftspflicht im Demokratie- und Governance-Kontext
- Unterstützung der Pressefreiheit
- Meinungs- und Informationsfreiheit als Menschenrecht
- Unterstützung der Verbesserung entsprechender politischer und rechtlicher Rahmenbedingungen
- Medienwirtschaft, Beratung von Medienhäusern
- Ausbildung von Journalistinnen und Journalisten für Print- und Online-Medien, Hörfunk und Fernsehen mit DWA
- Sektorale Begleitung der einschlägigen Aktivitäten von Kirchen, Stiftungen u. a. NROs
- Internationales Institut für Journalismus (IJJ – ohne FF im BMZ)

### Organisationen/Zusammenschlüsse

DW / DWA Deutsche Welle (DW) und Deutsche Welle-Akademie (*Federf. i. d. BuReg: BKM beim BK*)

FoME Forum Medien und Entwicklung

## **Referat 212**

### **Wirksamkeit; Qualitätsstandards und -management; Wissenstransfer**

#### **AUFGABEN**

##### **Steigerung der Wirksamkeit, Harmonisierung, Vernetzung und Koordination der bilateralen Entwicklungszusammenarbeit**

- Umsetzung Paris, Accra, Busan in der dt. EZ
- Koordinierung des deutschen Beitrags zur internationalen Wirksamkeitsagenda (Paris/Accra/Busan) und Abstimmung im Hause und ggü. anderen Institutionen
- Stärkung und Nutzung von Ländersystemen
- Transparenz, Vorhersagbarkeit
- Capacity Development
- (Gegenseitige) Rechenschaftslegung
- Harmonisierung und Programmansätze (einschl. programmbasierter Ansätze/PBA und programmorientierte Gemeinschaftsfinanzierung)
- Development Effectiveness
- Lieferaufbindung in der bilateralen EZ
- Internationaler Monitoringprozess
- Wahrnehmung internationaler Gremien der Wirksamkeitsagenda

##### **Wissenstransfer in der bilateralen EZ**

- Koordinierung des bilateralen Beitrags zu DAC-Peer Reviews
- Wissensaustausch auf nationaler und internationaler Ebene zur Qualität der bilateralen EZ (insbes. OECD-DAC)
- Aktiver Wissensaustausch mit Durchführungsorganisationen insbesondere mit Fachverbänden
- Wissensaustausch im BMZ
- Inhaltliche Gestaltung und Koordinierung von Fortbildungsreihen und –veranstaltungen der bilateralen EZ (gem. mit Ref. 121/122), u.a.:
  - zu Grundlagen der Zusammenarbeit (mit 121),
  - für WZ-Ref., Schwerpunkt-/ Fachkoordinatoren für WZ-Referenten (mit 122)

- (Gemeinsamen) Postenvorbereitungsseminaren für WZ-Referenten (mit Abt. 1 und AA)
- Inhaltliche Vorbereitung und konzeptionelle Fragen von WZ-Referenten-Treffen (mit Abt. 1)
- Unterstützung anderen Fortbildungsreihen für die bilaterale EZ (AA, neue Mitarbeiter)

**Qualitätsstandards und -management und Monitoring in der bilateralen staatlichen EZ,**

- Qualitätsstandards, -management und –maßstäbe in der bilateralen staatlichen EZ
- Auswertung und Nutzung von entwicklungspolitischer Jahresberichten, Evaluierungen und andere Dokumente mit Relevanz für die Wirksamkeit der bilateralen EZ.
- Strategisches Monitoring; Aufbereiten von Unterlagen für Steuerungsentscheidungen

**Organisationen, Gremien**

- Vertretung des BMZ in der Working Party on Aid Effectiveness des OECD/DAC
- Vertretung des BMZ im Development Cooperation Forum der VN (soweit nicht durch anderes Referat)

## **Referat 213**

### **Kohärenz; Zusammenarbeit innerhalb der Bundesregierung**

#### **Übernahme von / Partizipation bei verschiedenen kohärenzbezogenen Aufgaben anderer Referaten des BMZ:**

- Grundsätzliche Fragen der entwicklungspolitischen Kohärenz und strategische Ausrichtung des BMZ in Kohärenzfragen;
- Umsetzung und Weiterentwicklung der BMZ-Kohärenz-Agenda (unter Bezug auf die Nachhaltigkeitsstrategie der Bundesregierung), insbesondere auch in enger Zusammenarbeit mit AA; sichtbare „Vermarktung“ des Kohärenzthemas im Innen- und Außenverhältnis der deutschen Entwicklungspolitik
- Vorbereitung und Begleitung des BMZ-Ressortkreises TZ zur Kohärenz oder des außenwirtschaftspolitischen Jour Fixe
- BMZ-interne Koordinierung und Informationsaustausch zu Kohärenzfragen (Sammeln von „Kohärenzfällen“, einheitlicher Umgang mit gleichartigen Kohärenzfällen; Koordinierung; Beratung des Sektor- und Länderbereichs in Kohärenzfragen); Beiträge zum kohärenten, entwicklungspolitischen Außenauftritt in den Kooperationsländern
- Begleitung der Anbahnung und Nachhalten von Verfahrens- und Ressortvereinbarungen; Fragen der Umsetzung (BMU, BMBF, BMELV u.a.)
- Monitoring der Rolle des staatlichen EZ-Vorfelds bei der Umsetzung von ODA-Mitteln von Auftraggebern aus dem Ressortkreis; Entwicklung einheitlicher Umsetzungskonditionen der DOs
- Beiträge zum Personalaustausch zwischen BMZ und anderen Bundesressorts aus Kohärenzgesichtspunkten
- Policy Coherence for Development (Internationale Verpflichtungen): aktives Einbringen deutscher Positionen und Begleitung der internationalen Debatte
  - EU-Vertrag, EU Entwicklungskonsens, zweijähriger Kohärenzbericht der EU
  - OECD Ministerratsbeschlüsse; Umsetzung dieser Ratsbeschlüsse zu best practice;
- OECD-DAC Peer Review: Beiträge zur Politikkohärenz
- Austausch über Kohärenzfragen mit dem EZ-Vorfeld (z.B. auch Zivilgesellschaft); Kohärenzbericht der GKKE

# Referat 223

## GIZ – Steuerung, Gesellschaftervorgaben und Gremienbeteiligung

### AUFGABEN

#### Organe und Gremien der Gesellschaft:

- Gesellschafterversammlung, Gesellschafterbeschlüsse
- Aufsichtsrat (Sitzungen, Ausschüsse, schriftliche Entscheidungen, Mitglieder)
- Vorstand
- Kuratorium

#### GIZ-bezogene Rechtsfragen:

- Gesellschaftsvertrag, Verschmelzungsdokumente, schuldrechtliche Vereinbarungen
- Gesellschaftszweck
- Geschäftsordnungen (Aufsichtsrat, Kuratorium, Vorstand)
- Generalvertrag
- CIM-Kooperationsvertrag
- Steuern, Gemeinnützigkeit, Vergaberecht
- Sonstige Rechtsfragen

#### GIZ-Beteiligungsverwaltung:

- Beteiligungsbericht, Umsetzung Public Corporate Governance Kodex, Vermögensrechnung
- Bestellung und Beauftragung des Wirtschaftsprüfers

#### Strategische Unternehmensplanung und -steuerung:

- Zielvorgaben der Gesellschafterin
- Zielvereinbarungen mit den Vorständen
- Geschäftsmodell, Vision und Leitbild der GIZ
- Langfristige Unternehmensplanung
- Unternehmensziele- und strategien
- GIZ-Managementgespräche und Leitungstermine

#### Wirtschaftlichkeit:

- Kennzahlen (Steuerungskennzahl, sonstige Kennzahlen)
- Kosten (Gemeinkosten, Kostenstrukturen)
- Sonstige Fragen des kaufmännischen Bereichs

### **Sonstige Angelegenheiten der Gesellschaft:**

- Personalangelegenheiten, Beschwerdefälle, Gleichstellung
- Arbeits- und Tarifrecht, Betriebsvereinbarungen
- Außendarstellung, Öffentlichkeitsarbeit
- Organisationsangelegenheiten
- Abgrenzung zu EngagementGlobal
- Inlandsstrukturen, Immobilienangelegenheiten
- GIZ-Büros, Landesdirektoren
- Kooperationsvereinbarungen der GIZ mit Dritten
- Institutionelle Angelegenheiten der Altorganisationen DED und InWEnt
- Korruptionsprävention

### **Geschäftsbereiche der GIZ:**

- Deutsche öffentliche Auftraggeber
- Drittgeschäft (Grundsatzfragen)
- Eigenmaßnahmen
- Bereich Deutschland
- Tochterunternehmen

### **Einzelfragen der TZ:**

- z.B. laufende Kosten, Partnerschaftsleistungen, Gemeinkostenzuschläge, Auflagen, Behandlung von Bundesvermögen, GIZ-spezifische Fragen der Kombifinanzierung

### **Haushalt:**

- Ausübung der Bewirtschaftungsbefugnis als Titelverwalter gem. § 9 BHO für Kapitel 2302 Titel 182 01 (Tilgung von Darlehen zur Wohnraumbeschaffung)
- Bewirtschaftung der aus Kapitel 2302 Titel 119 99 übertragenen Einnahmen bzw. Ausgaben

### **Allgemeines:**

- GIZ-bezogene Prüfungen von BRH und Prüfungsämtern
- GIZ-bezogene Anfragen (Parlamentarische Anfragen, Anfragen an die Leitung, IFG, Bürgerbriefe, etc.)